

Outlook Terziario

La lente sul Piemonte Nord

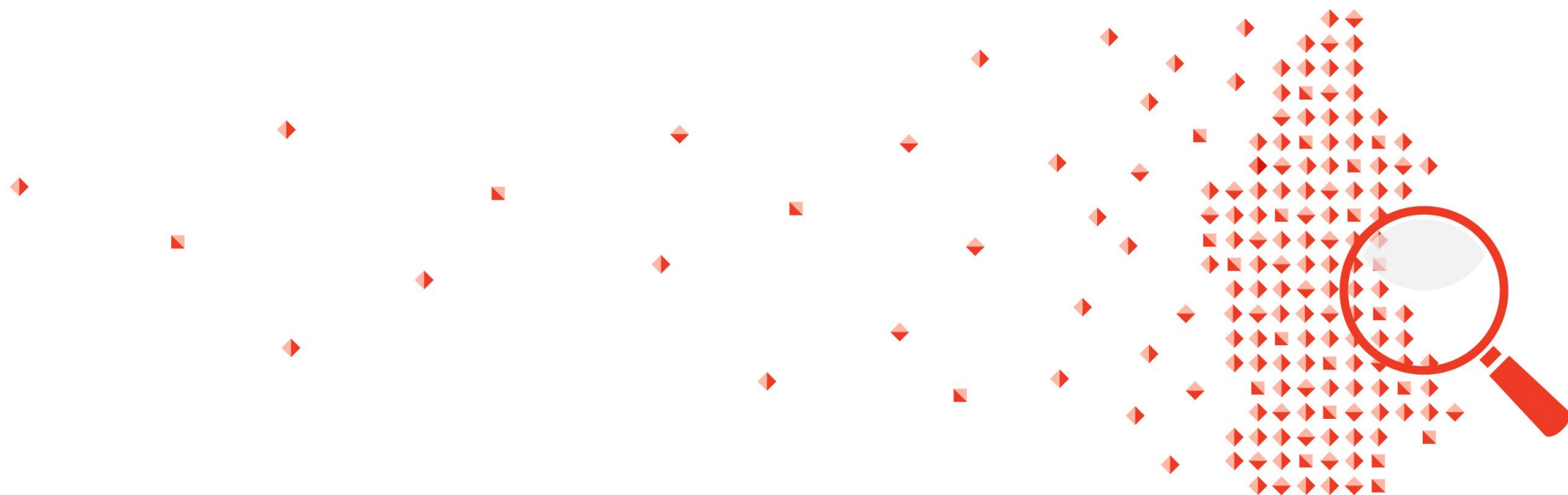
1° semestre
2025

28 aprile 2026

ENTE BILATERALE TERZIARIO BIELLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO NOVARA E VERBANO CUSIO OSSOLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO VERCELLI

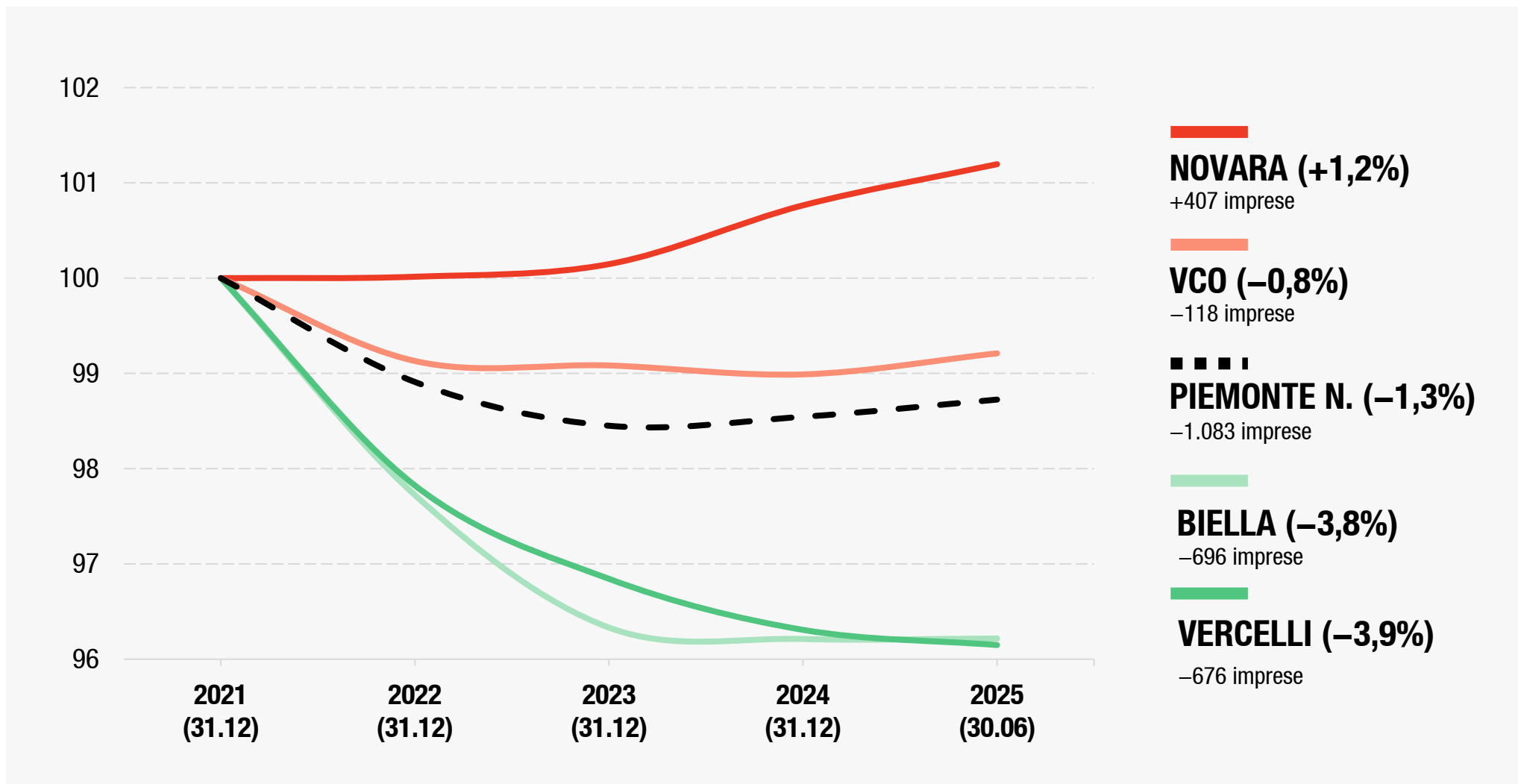
Unità Locali

Il Terziario del Piemonte Nord



Come si è evoluta l'economia?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TOTALE ECONOMIA (31/12/2021 – 30/06/2025)

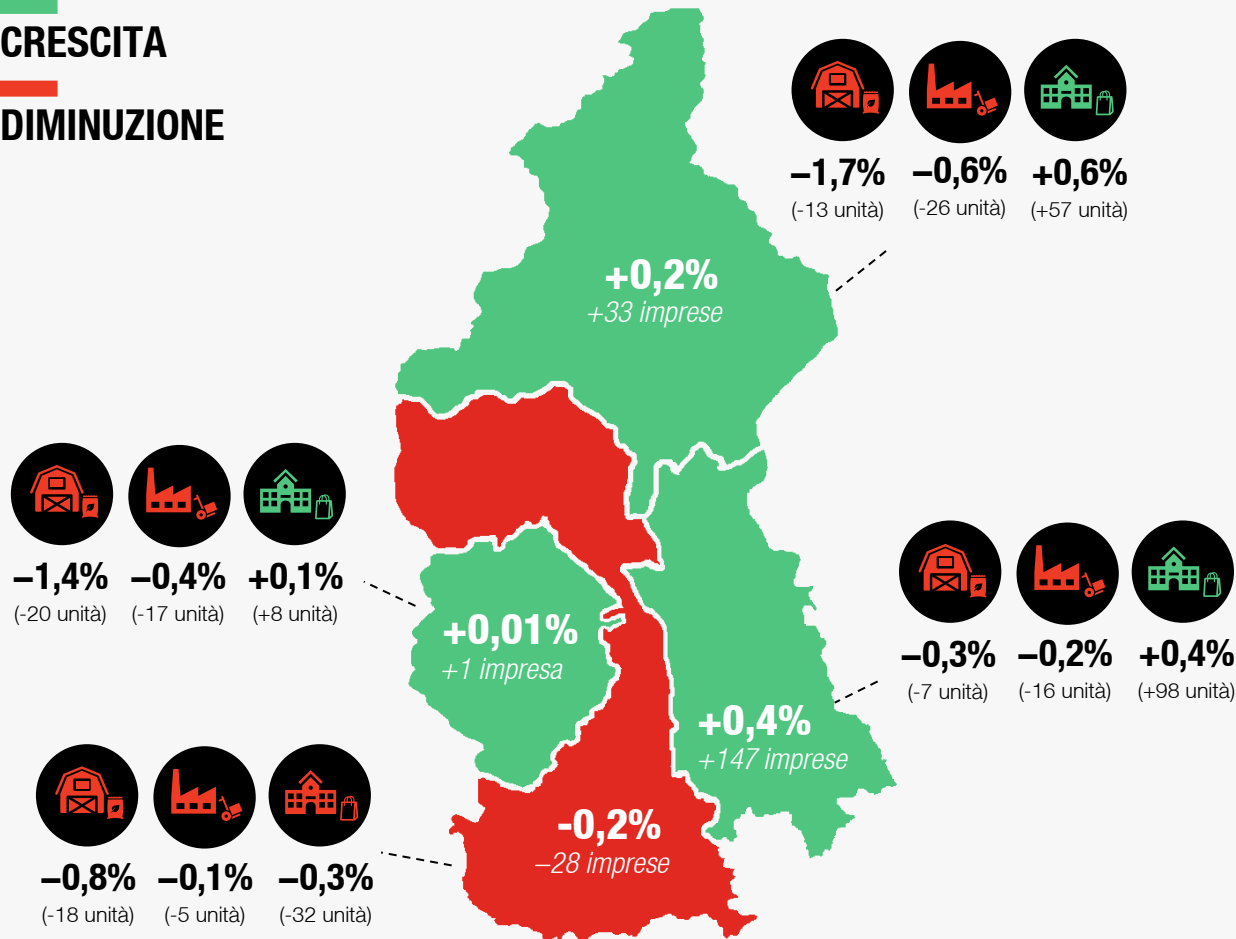


Cos'è successo nel 1° sem. 2025?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TOTALE ECONOMIA (31/12/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del totale economia per macrosettore

+0,2%

+153 imprese
tra cui:

-0,9%

PRIMARIO

-58 imprese

-0,3%

SECONDARIO

-64 imprese

+0,2%

TERZIARIO

+131 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle imprese «non classificate»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Il peso del terziario oggi

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO AL 30/06/2025

64,5%

del totale
economia del
Piemonte Nord

54.053

17,8%

Unità locali terziarie del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 21,1%

Novara 41,8%

Verbano Cusio Ossola 18,4%

Vercelli 18,7%

304.238

Unità locali terziarie
in regione

63,8%

del totale economia
regionale

9.937

*65 ogni
1.000 abitanti*

11.440

*68 ogni
1.000 abitanti*

22.577

*62 ogni
1.000 abitanti*

10.099

*61 ogni
1.000 abitanti*

64

imprese
in media
ogni
1.000
abitanti

Il dato
regionale
indica

72

imprese
ogni 1.000
abitanti

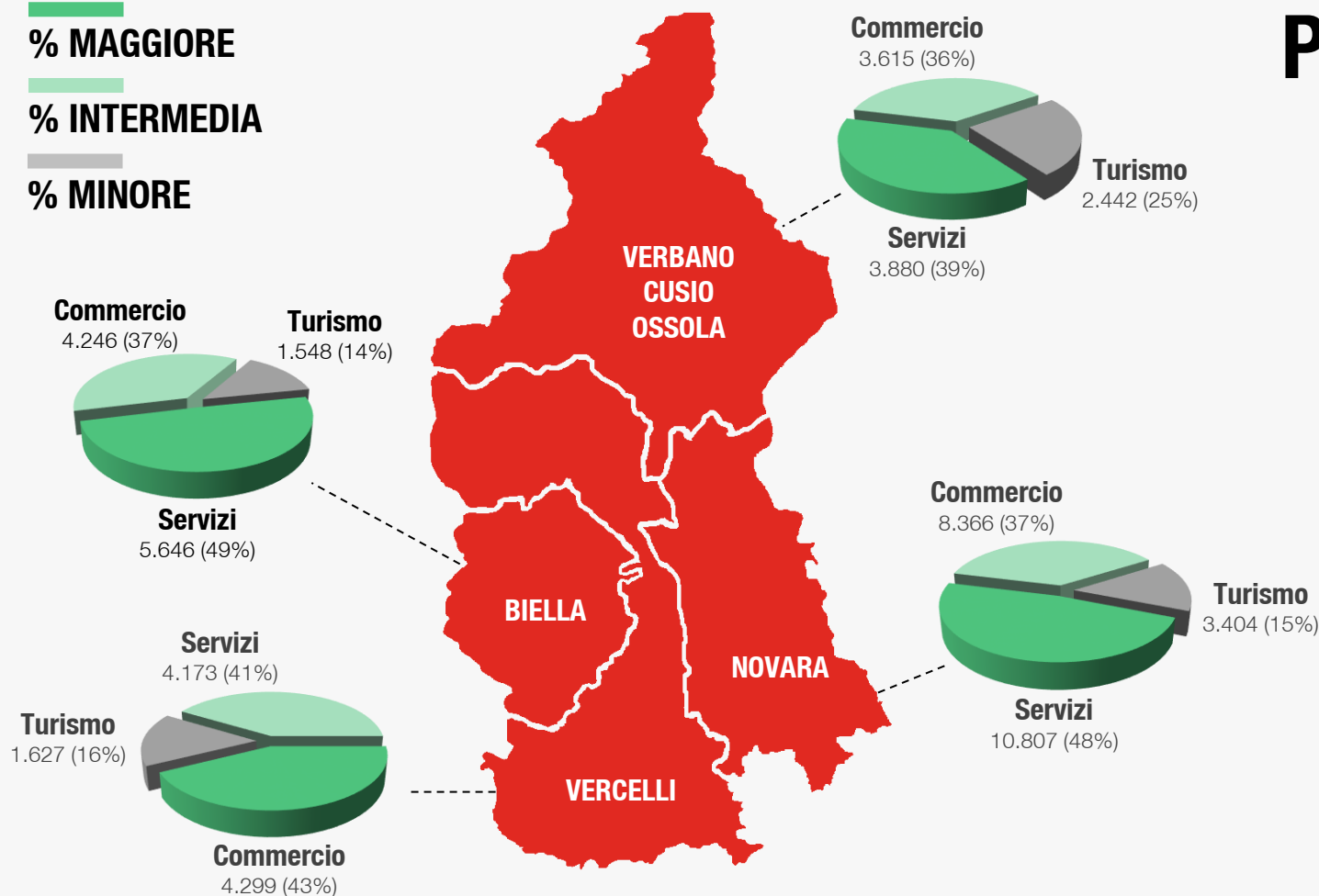
La distribuzione settoriale

COMPOSIZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO AL 30/06/2025

% MAGGIORE

% INTERMEDIA

% MINORE



Piemonte Nord

Composizione delle unità locali del terziario per settore

54.053

imprese terziarie
di cui:

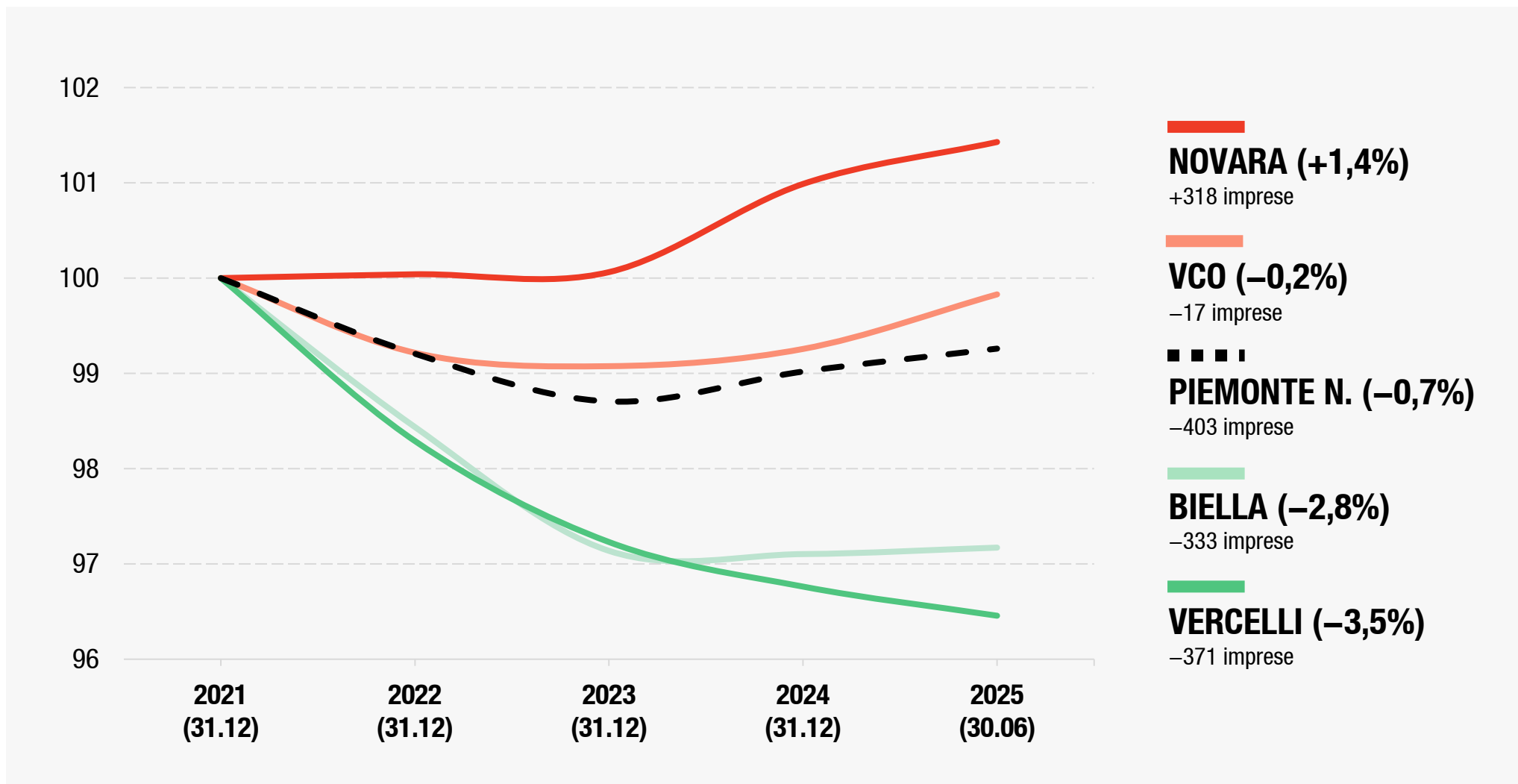
38,0%
 **COMMERCIO**
20.526 imprese

16,7%
 **TURISMO**
9.021 imprese

45,3%
 **SERVIZI**
24.506 imprese

Come si è evoluto il terziario?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TERZIARIO (31/12/2021 – 30/06/2025)

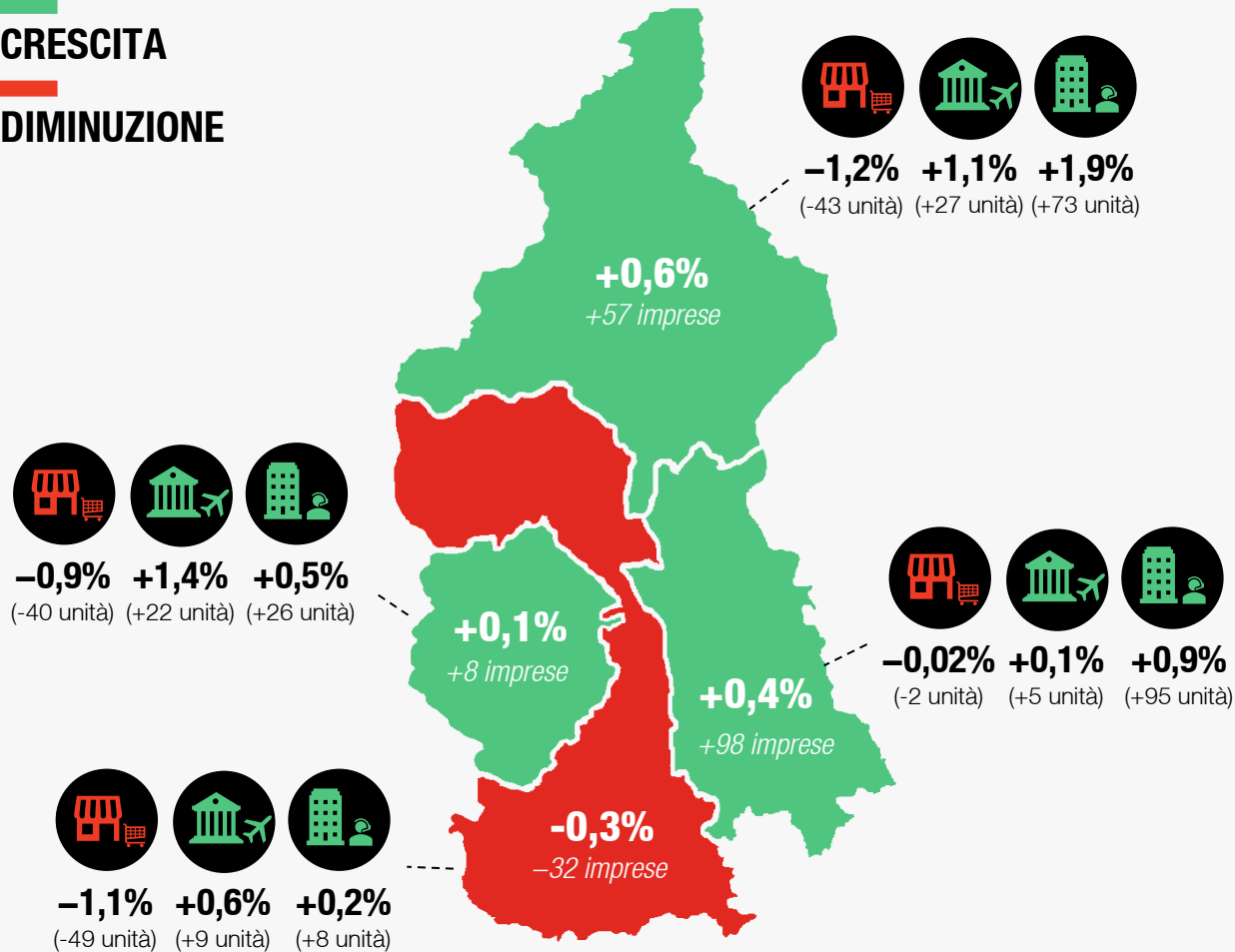


Cos'è successo nel 1° sem. 2025?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TERZIARIO (31/12/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del terziario per settore

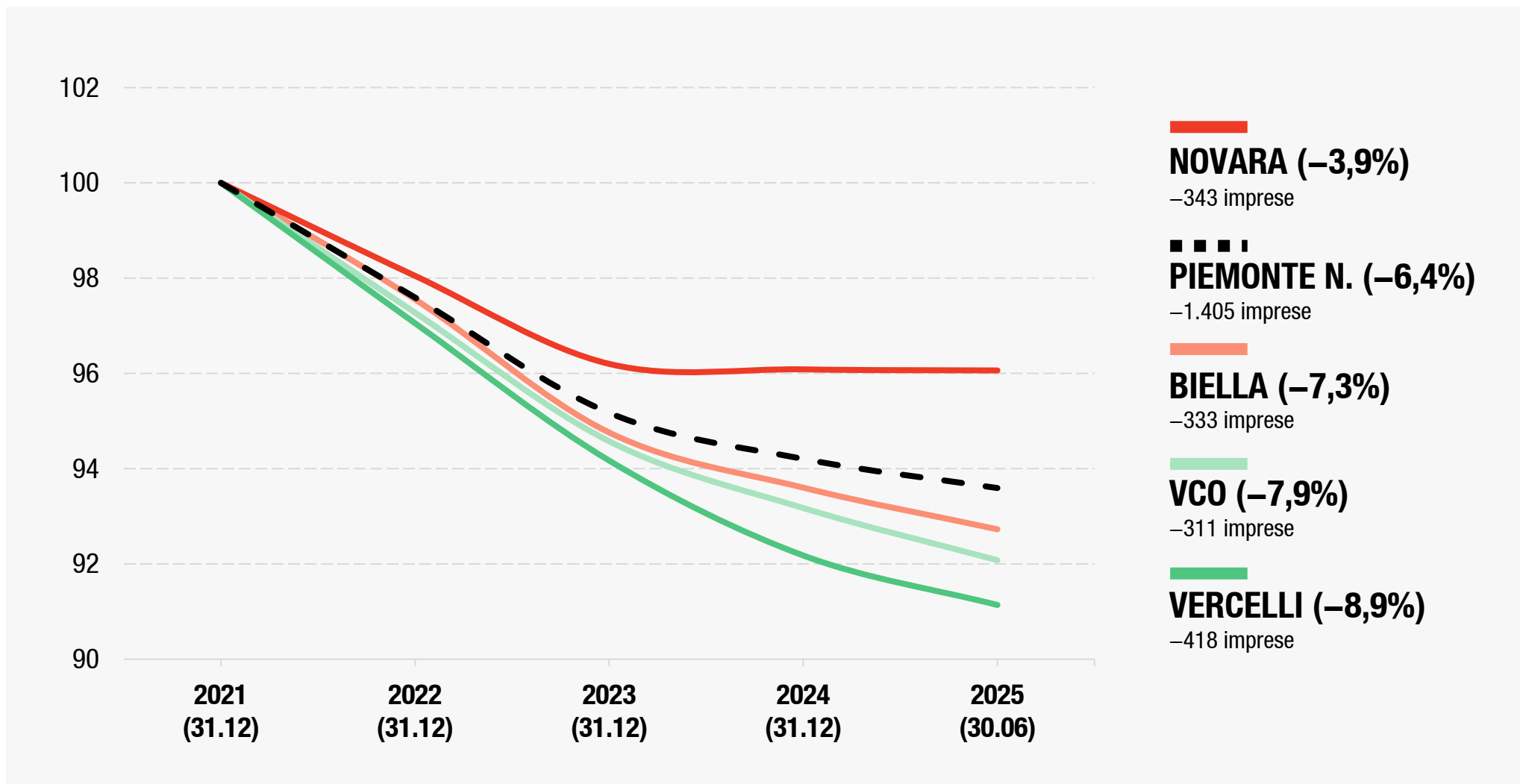
+0,2%

+131 imprese terziarie di cui:



Come si è evoluto il commercio?

DINAMICA UNITÀ LOCALI COMMERCIO (31/12/2021 – 30/06/2025)

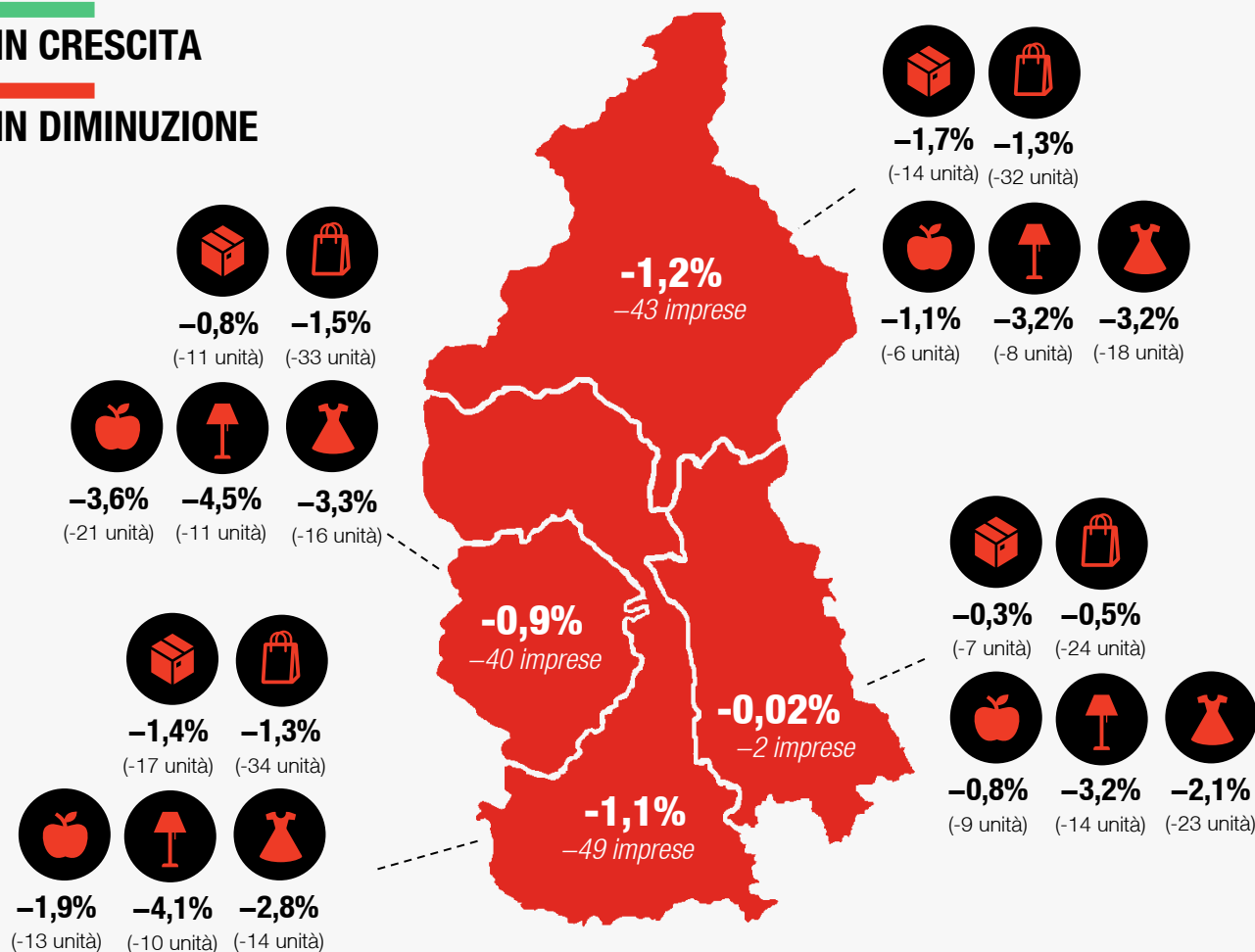


Cos'è successo nel 1° sem. 2025?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI COMMERCIO (31/12/2024– 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variatione delle unità locali del commercio per categoria merceologica

-0,6%

-134 imprese del commercio tra cui:

INGROSSO -0,8%
-49 imprese

DETTAGLIO -1,0%
-123 imprese
tra cui

ALIMENTARE -1,7%
-49 imprese

CASA E ARREDO -3,7%
-43 imprese

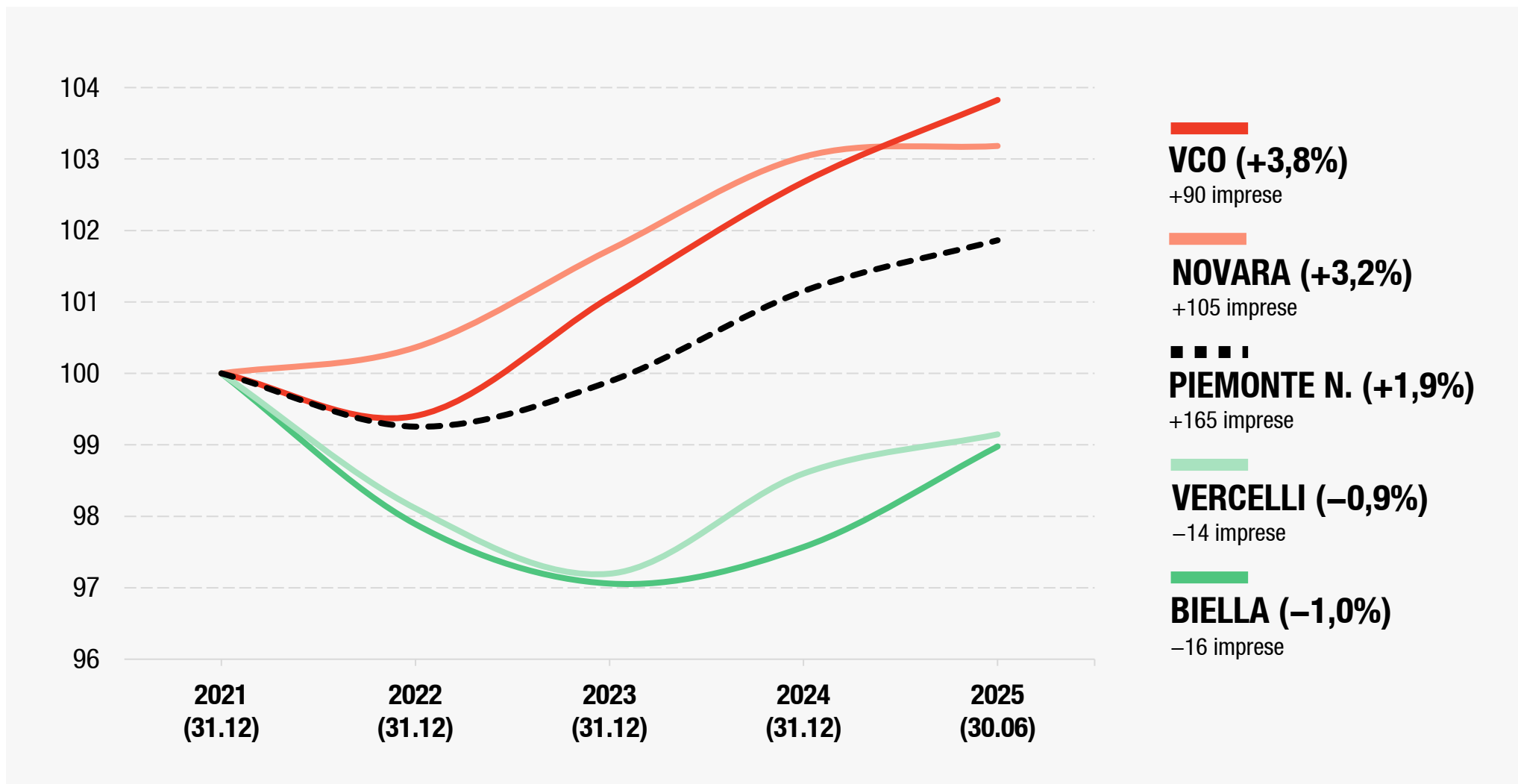
MODA-FASHION -2,7%
-71 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle «Altre attività commerciali»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Come si è evoluto il turismo?

DINAMICA UNITÀ LOCALI TURISMO (31/12/2021 – 30/06/2025)

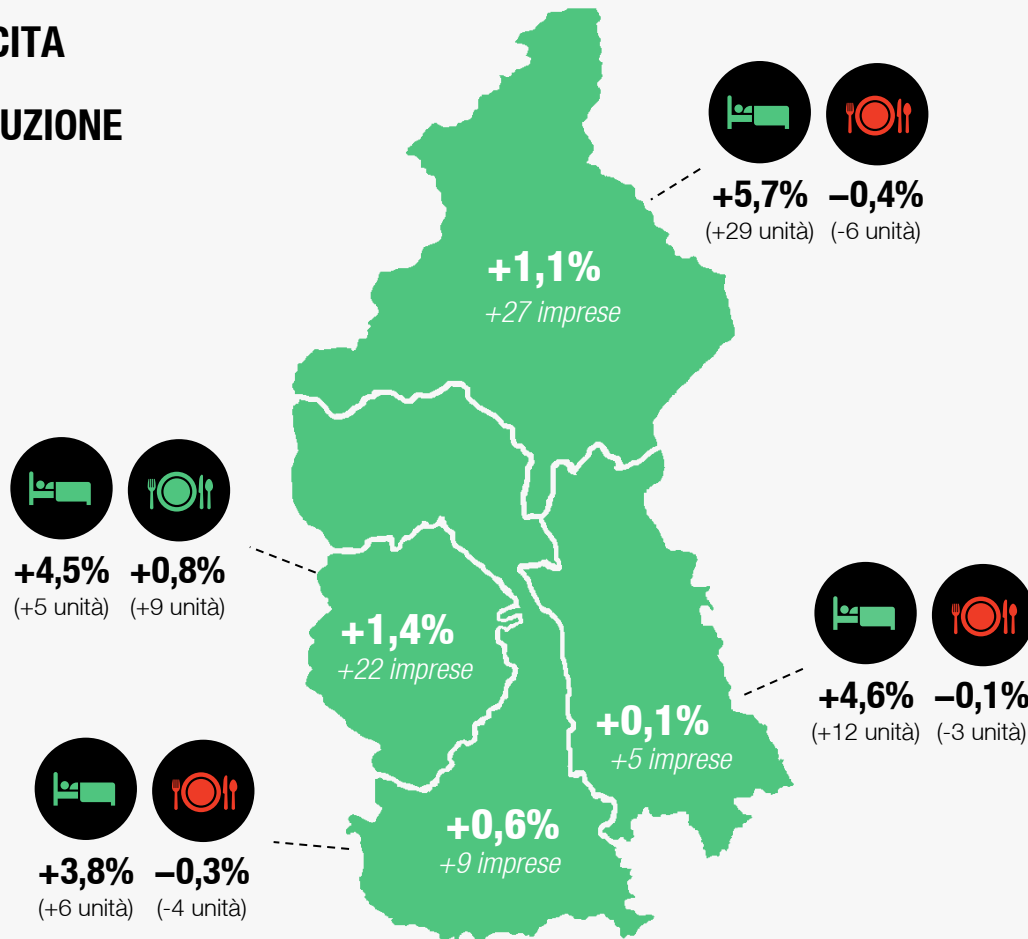


Cos'è successo nel 1° sem. 2025?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI TURISMO (31/12/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione delle unità locali del turismo per servizio turistico

+0,7%

+63 imprese del turismo tra cui:

+5,0%

ALBERGHI E STRUTTURE RICETTIVE

+52 imprese

-0,1%

BAR E ATTIVITÀ DI RISTORAZIONE

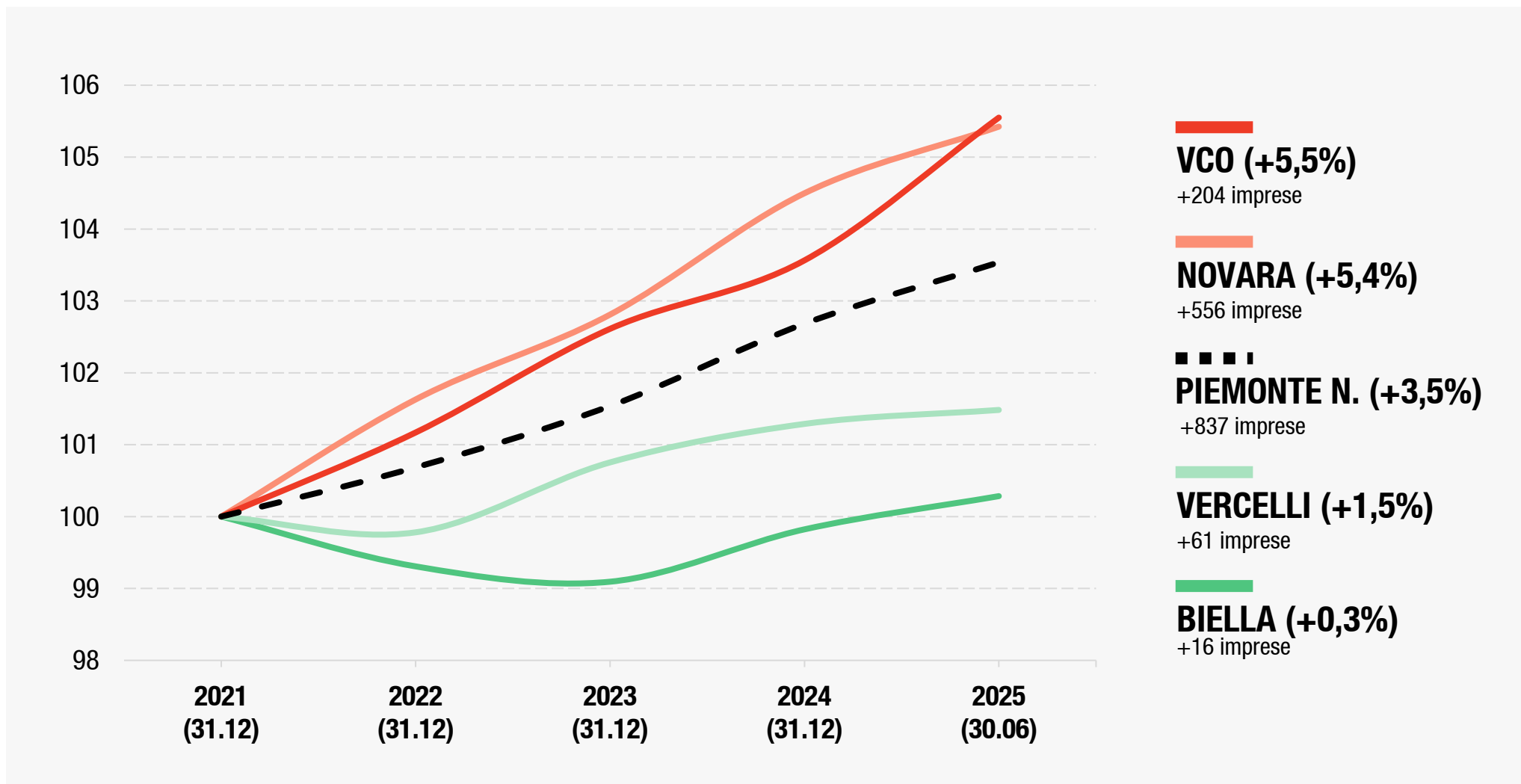
-4 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle «Altre attività turistiche»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

Come si sono evoluti i servizi?

DINAMICA UNITÀ LOCALI SERVIZI (31/12/2021 – 30/06/2025)



Cos'è successo nel 1° sem. 2025?

VARIAZIONE UNITÀ LOCALI SERVIZI (31/12/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



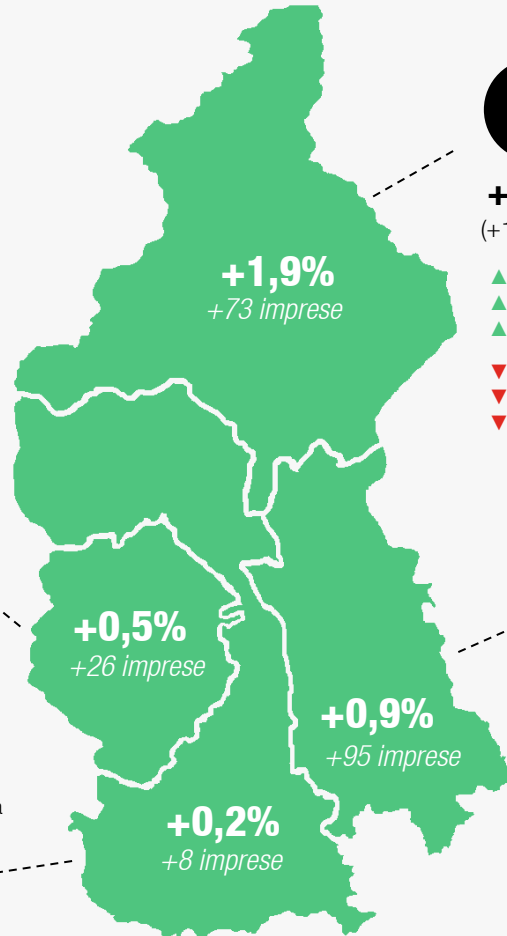
+0,7% **-0,1%**
(+10 unità) (-1 unità)

- ▲ Pulizia non specializzata di edifici
- ▲ Agenti e mediatori di assicurazioni
- ▲ Locazione immobiliare
- ▼ Volantinaggio, raccolte fondi, buoni pasto
- ▼ Lavanderie e tintorie tradizionali
- ▼ Parcheggi, rifugi per animali, tatuatori



-0,2% **+2,0%**
(-2 unità) (+6 unità)

- ▲ Consulenza in tecnologie dell'informatica
- ▲ Cura e manutenzione del paesaggio
- ▲ Locazione immobiliare
- ▼ Trasporto di merci su strada
- ▼ Compravendita beni immobili
- ▼ Procacciatori di assicurazioni



+1,5% **+2,0%**
(+14 unità) (+24 unità)

- ▲ Agenti e mediatori di assicurazioni
- ▲ Cura e manutenzione del paesaggio
- ▲ Pulizia non specializzata di edifici
- ▼ Centri per il benessere fisico (escluse terme)
- ▼ Saloni di barbiere e parrucchiere
- ▼ Sub-agenti di assicurazioni



+1,4% **+0,2%**
(+50 unità) (+5 unità)

- ▲ Locazione immobiliare
- ▲ Istituti di bellezza
- ▲ Agenti e mediatori di assicurazioni
- ▼ Lavanderie e tintorie tradizionali
- ▼ Compravendita beni immobili
- ▼ Parcheggi, rifugi per animali, tatuatori

Piemonte Nord

Variazione delle unità locali dei servizi per tipologia di clientela

+0,8%

+202 imprese dei servizi tra cui:

+1,0%

SERVIZI ALLE IMPRESE

+72 imprese

+0,5%

SERVIZI ALLA PERSONA

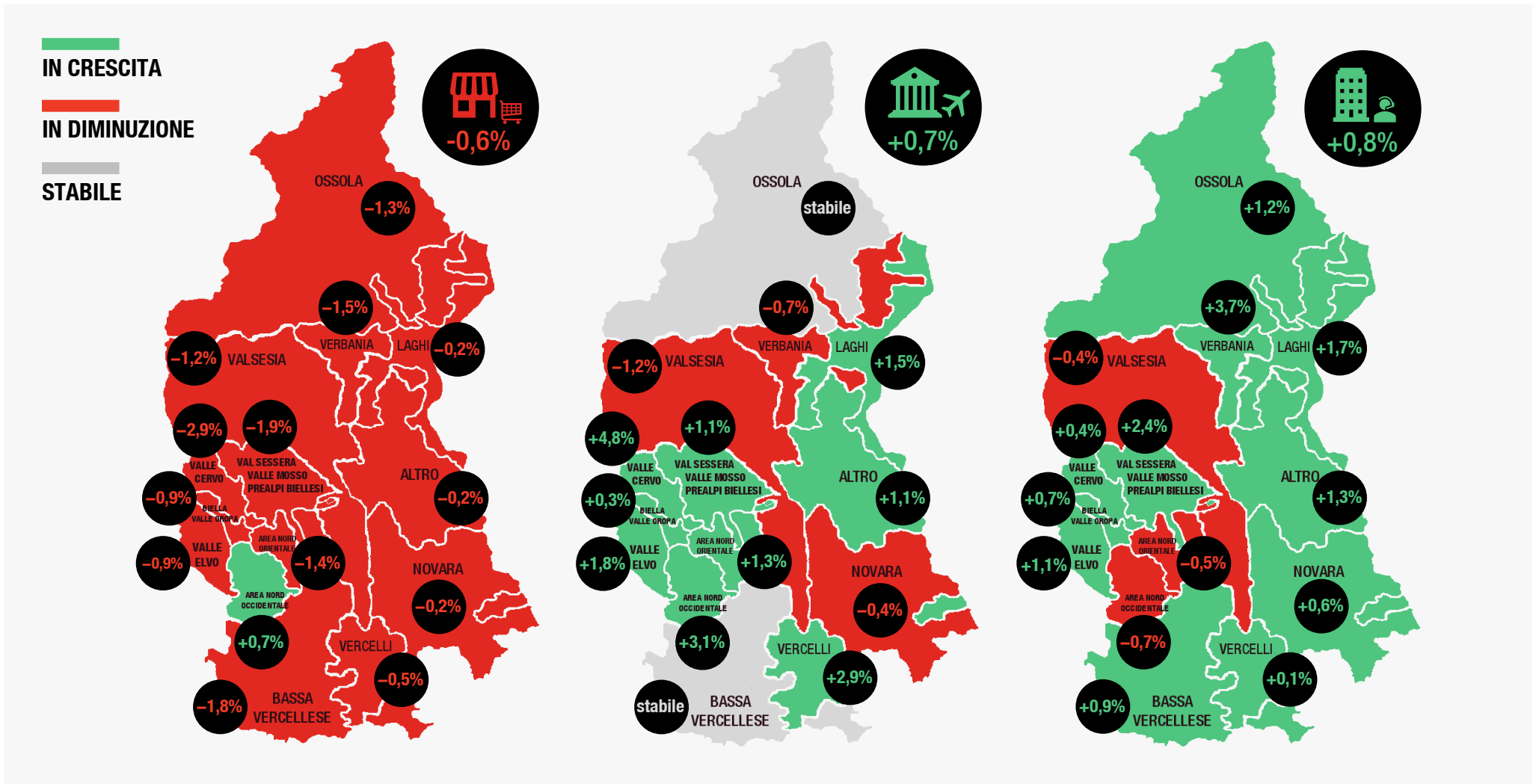
+34 imprese

🔍 Rappresentazione al netto delle «Altre attività di servizi»

CentroStudi
sul Terziario del Piemonte Nord

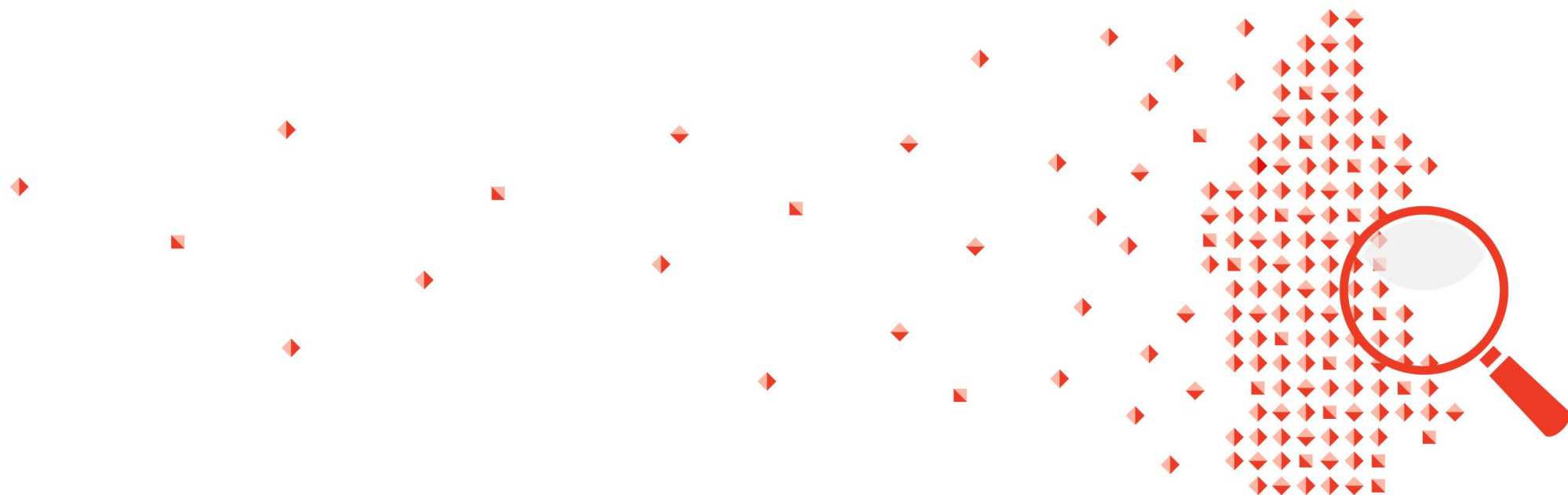
L'impatto territoriale

VARIAZIONE % UNITÀ LOCALI DELEGAZIONI (31/12/2024 – 30/06/2025)



Mercato del Lavoro

Il Terziario del Piemonte Nord



Quanti occupati nel 2024?

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE TOTALE OCCUPATI TERZIARIO AL 31/12/2024

64,2%

degli occupati
totali del
Piemonte Nord

235.077

19,4%

Occupati terziari del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 20,0%

Novara 41,4%

Verbano Cusio Ossola 20,4%

Vercelli 18,2%

1.211.422

Occupati regionali
nel Terziario

65,3%

degli occupati totali
regionali

47.981

*31 ogni
100 abitanti*

46.928

*28 ogni
100 abitanti*

97.461

*27 ogni
100 abitanti*

42.707

*26 ogni
100 abitanti*

28

occupati
in media
ogni
100
abitanti

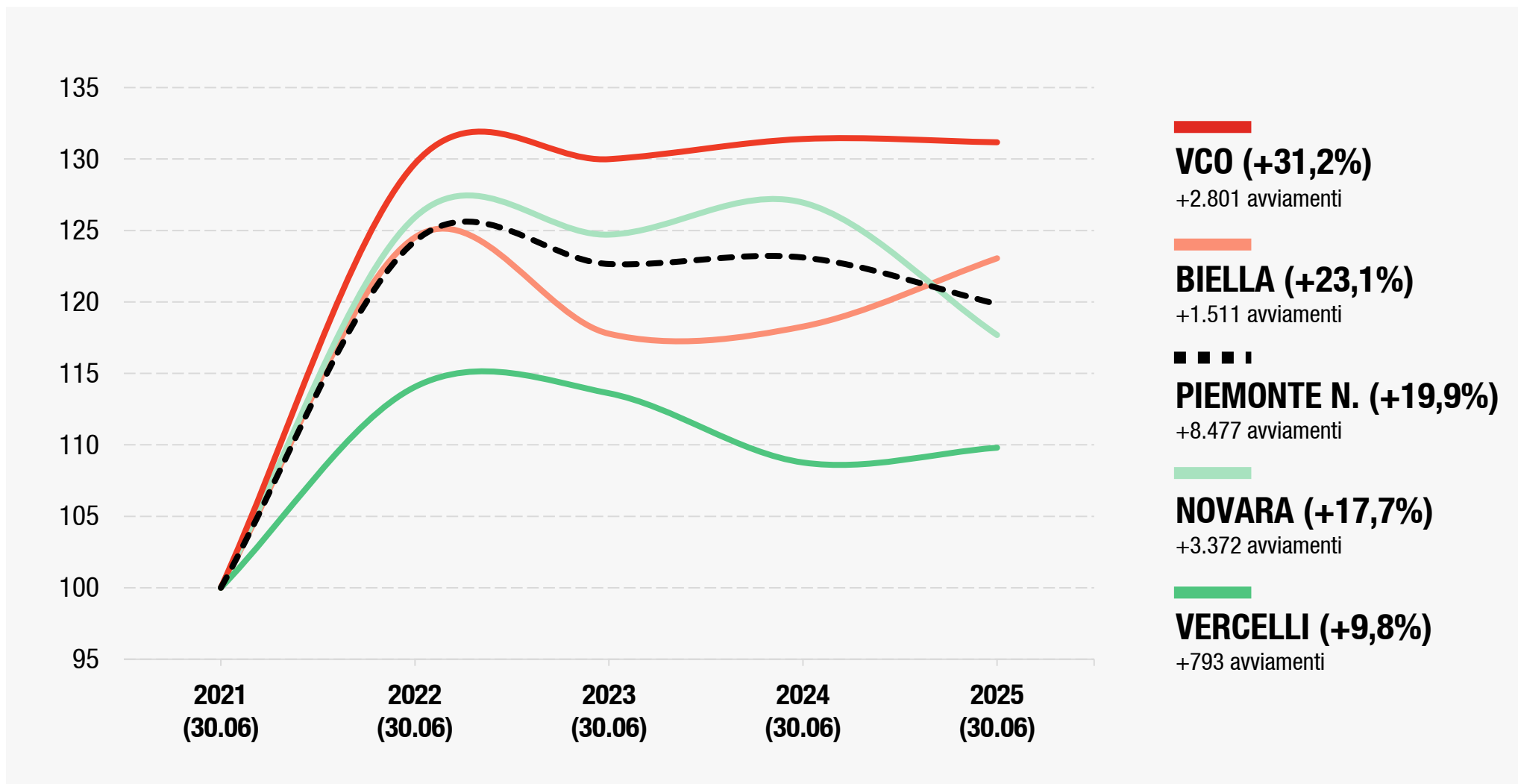
Il dato
regionale
indica

28

occupati
ogni 100
abitanti

Com'è cambiata la domanda di lavoro?

DINAMICA AVVIAMENTI TERZIARIO (30/06/2021 – 30/06/2025)



Quanti assunti nel 1° sem. 2025?

CONSISTENZA E DISTRIBUZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 30/06/2025

80,6%

degli avviamenti
totali del
Piemonte Nord

51.173

20,1%

Avviamenti terziari del Piemonte Nord
rispetto al dato regionale

DISTRIBUZIONE PIEMONTE NORD

Biella 15,8%

Novara 43,8%

Verbano Cusio Ossola 23,0%

Vercelli 17,4%

254.420

Avviamenti terziari
in regione

11.787

*119 ogni
100 imprese*

8.065

*70 ogni
100 imprese*

22.438

*99 ogni
100 imprese*

8.883

*88 ogni
100 imprese*

95

avviamenti
in media
ogni
100
imprese

Il dato
regionale
indica

84

avviamenti
ogni 100
imprese

77,7%

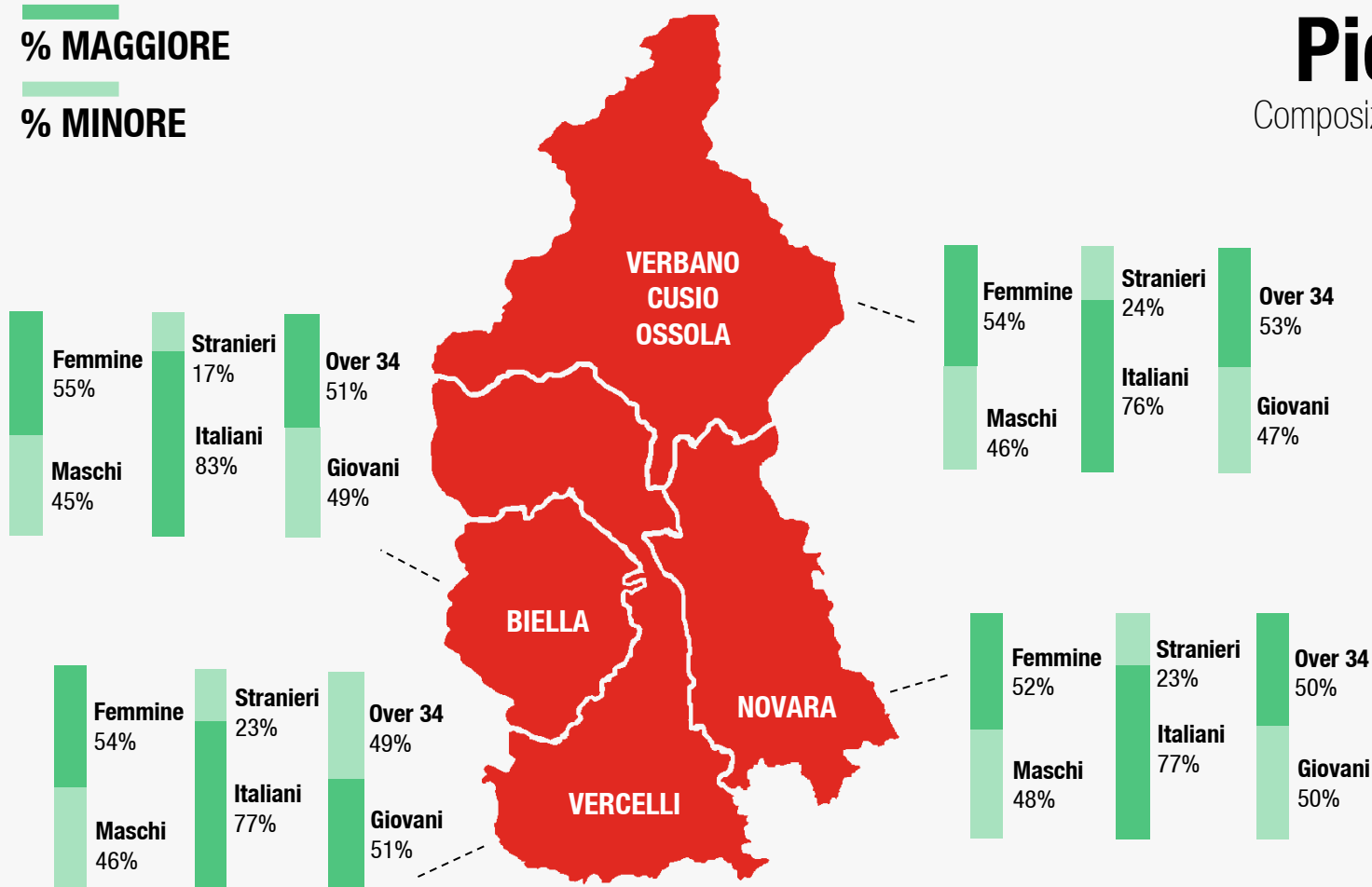
degli avviamenti totali
regionali

Chi è stato assunto nel 1° sem. 2025?

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 30/06/2025

% MAGGIORE

% MINORE



Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario per componente socioeconomica

51.173

avviamenti terziari tra cui:

53%
FEMMINE
27.165 avviamenti

22%
STRANIERI
11.385 avviamenti

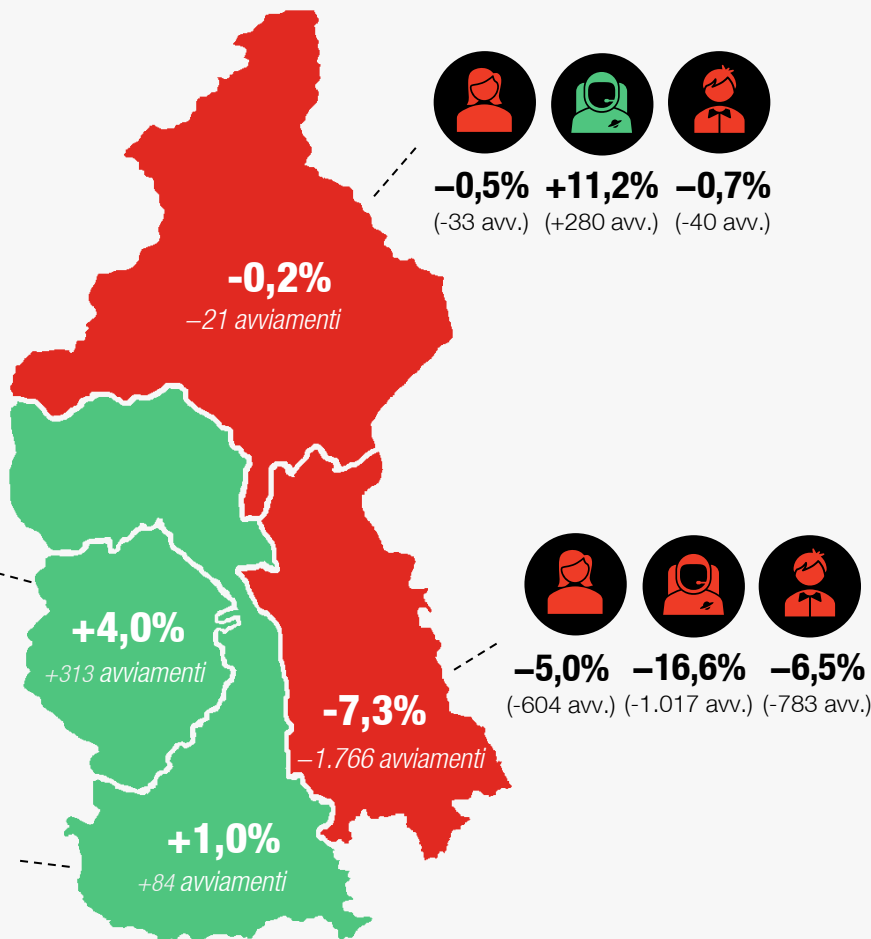
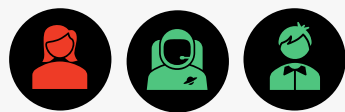
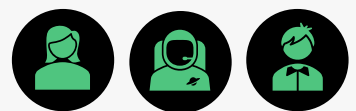
50%
GIOVANI ≤ 34
25.375 avviamenti

Cos'è cambiato dal 2024?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (30/06/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione degli avviamenti del terziario per componente socioeconomica

-2,6%

-1.390 avviamenti terziari tra cui:

-2,3%
FEMMINE

-651 avviamenti

-0,8%
STRANIERI

-90 avviamenti

-1,3%
GIOVANI ≤34

-347 avviamenti

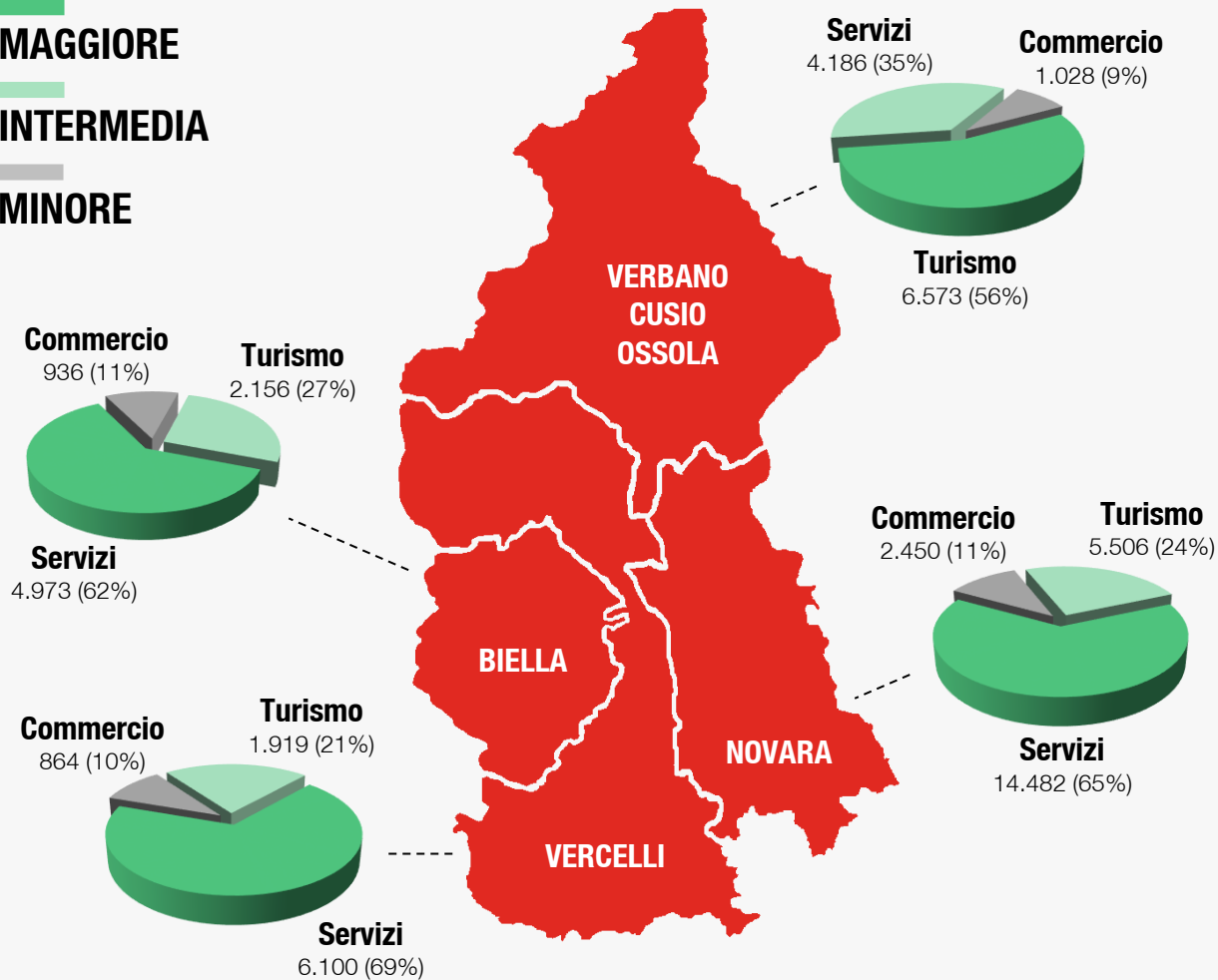
Chi ha assunto nel 1° sem. 2025?

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 30/06/2025

% MAGGIORE

% INTERMEDIA

% MINORE

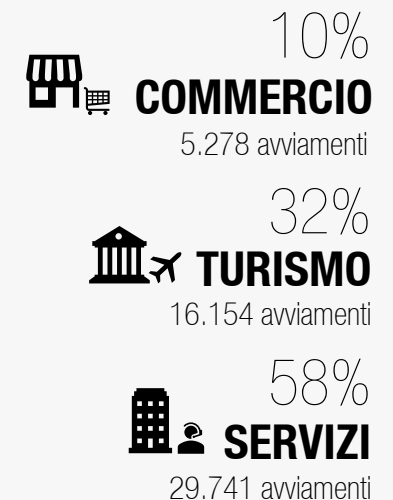


Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario per settore

51.173

avviamenti terziari di cui:

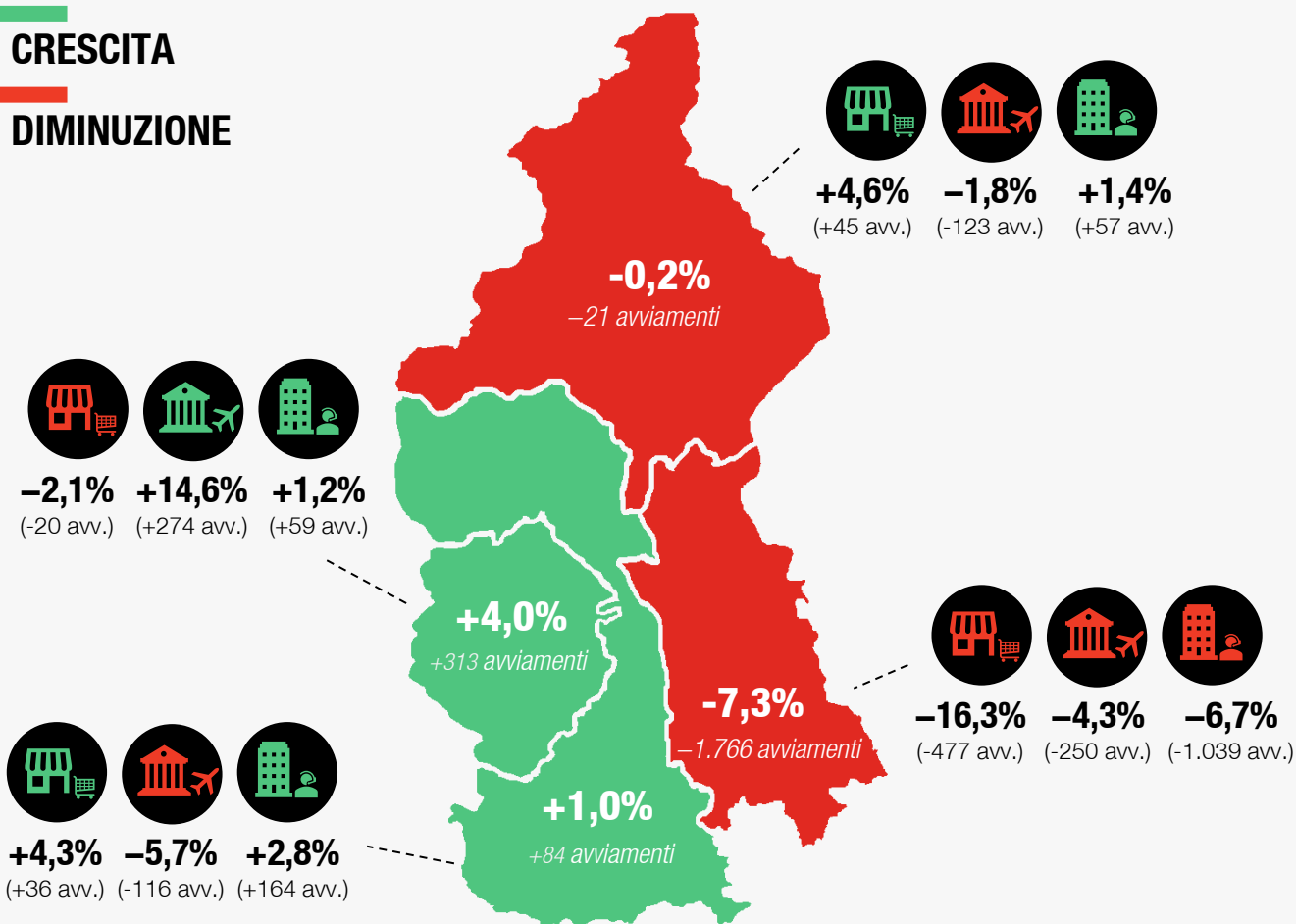


Cos'è cambiato dal 2024?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (30/06/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



Piemonte Nord

Variazione degli avviamenti del terziario per settore

-2,6%

-1.390 avviamenti terziari di cui:

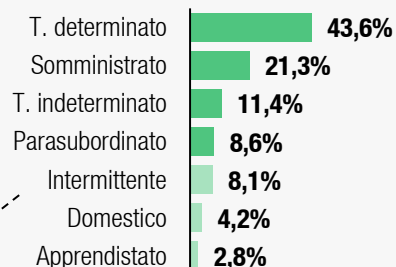
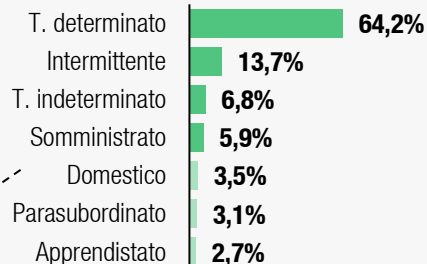
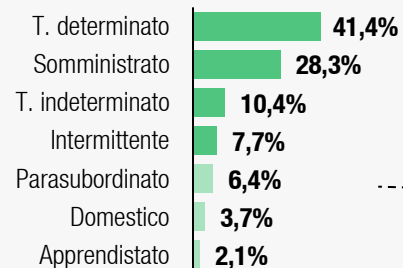
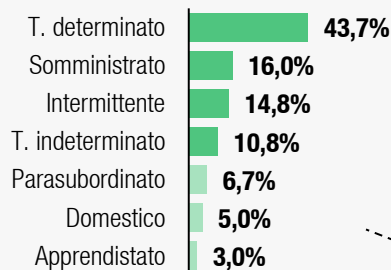


I contratti più usati nel 1° sem. 2025

COMPOSIZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO AL 30/06/2025

PRIME 4 FORME CONTRATTUALI

ALTRE FORME CONTRATTUALI



Piemonte Nord

Composizione degli avviamenti del terziario per tipologia contrattuale

51.173

avviamenti terziari di cui:

T. DETERMINATO 48%
24.558 avviamenti

SOMMINISTRATO 18%
9.294 avviamenti

INTERMITTENTE 10%
5.294 avviamenti

T. INDETERMINATO 10%
5.144 avviamenti

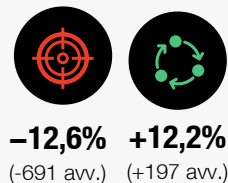
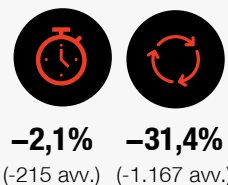
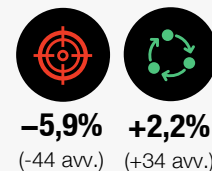
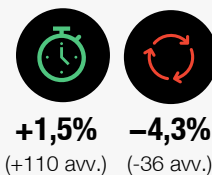
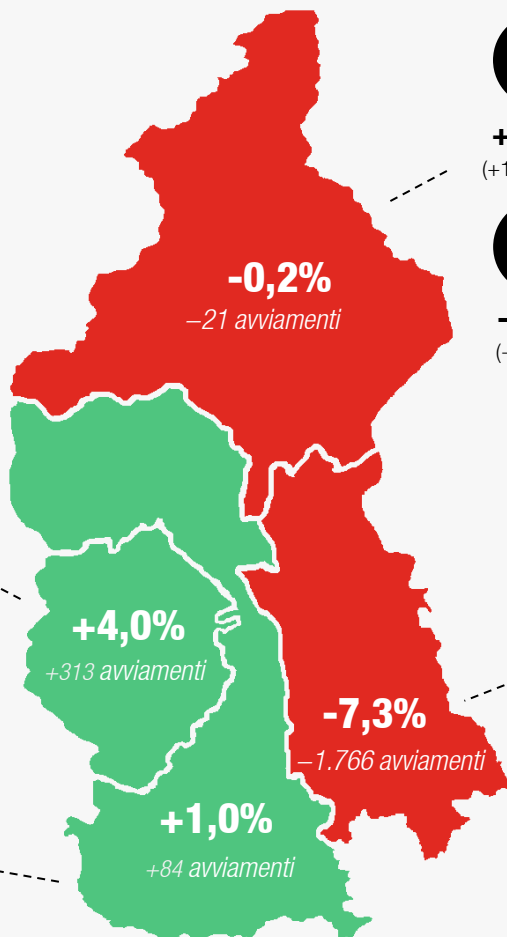
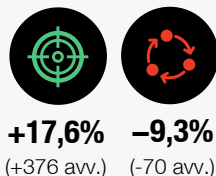
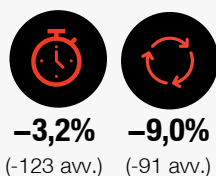
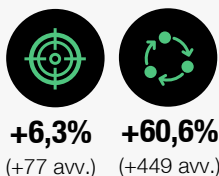
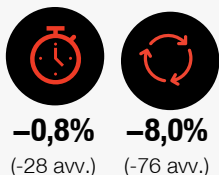
ALTRE FORME 14%
6.883 avviamenti

Cos'è cambiato dal 2024?

VARIAZIONE AVVIAMENTI TERZIARIO (30/06/2024 – 30/06/2025)

IN CRESCITA

IN DIMINUZIONE



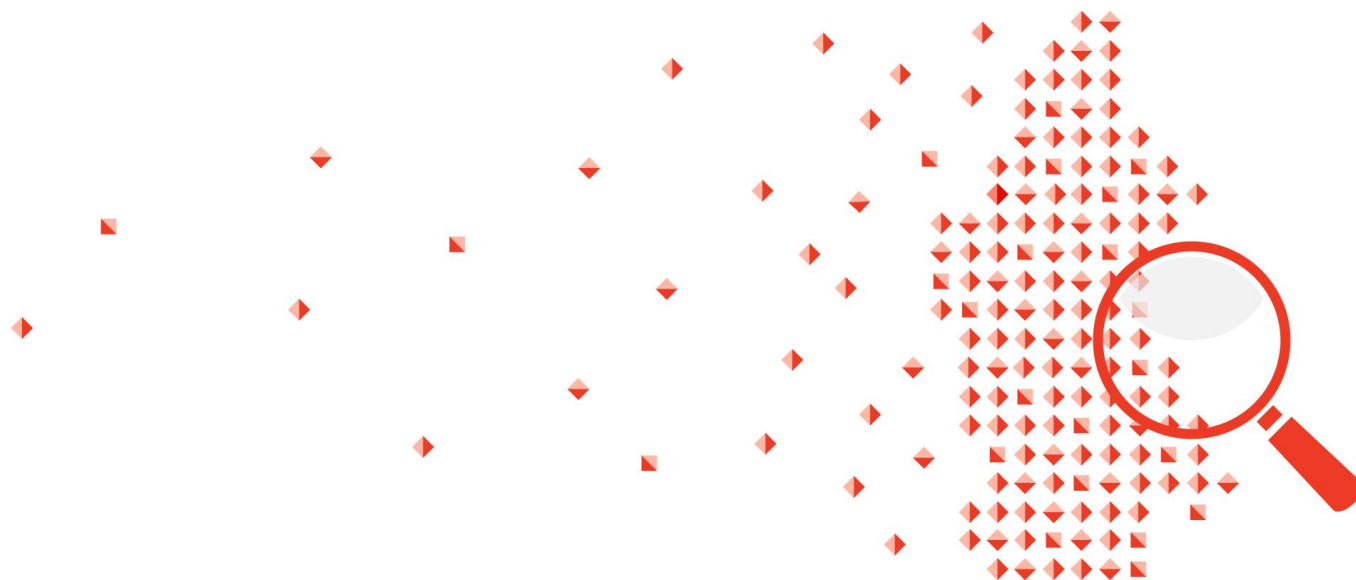
Piemonte Nord

Variatione degli avviamenti del terziario per tipologia contrattuale

-2,6%

-1.390 avviamenti terziari di cui:

- T. DETERMINATO** -1,0%
-256 avviamenti
- T. INDETERMINATO** -21,0%
-1.370 avviamenti
- SOMMINISTRATO** -2,9%
-282 avviamenti
- INTERMITTENTE** +13,0%
+610 avviamenti
- ALTRE FORME** -1,3%
-92 avviamenti



Grazie
per
l'attenzione

28 aprile 2026

ENTE BILATERALE TERZIARIO BIELLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO NOVARA E VERBANO CUSIO OSSOLA
ENTE BILATERALE TERZIARIO VERCELLI